Lean Management funktioniert – überall!

UBIT 4 you

Teil 2: Effizienz mit Methode statt Hamsterrad – profitieren auch Sie von diesem umfassenden Ansatz!

Der Begriff „Lean Management" wird zu Unrecht mit „Gesundschrumpfen" großer Industrieunternehmen oder dem blinden Kahlschlag der mittleren Managementebene in Verbindung gebracht – ein Missbrauch des Begriffs. Tatsächlich ist „Lean" eine sehr umfassende und ganzheitliche Management-Methode, für jedes Unternehmen unabhängig von der Größe. Das Ziel: Unternehmenserfolg durch den Fokus auf Wertschöpfung, Mitarbeitermotivation und den Kundennutzen nachhaltig zu verbessern. Zu den Methoden der Lean-Management-ExpertInnen gehören beispielsweise:

- **Visualisierung** legt den Finger auf ungeahnte Potenziale. Selbst wenn man als UnternehmerIn überzeugt ist, die eigenen Prozesse gut zu kennen, zeigt eine Darstellung mit einer bestimmten Methode (Process Mapping) meist schnell konkrete Ansatzpunkte. Vom Auftrags- bis zum Zahlungseingang liegen unzählige Schritte, von denen viele spürbar verbessert werden können.
- Die **Kunst der Problemlösung** zielt mit intelligenten Methoden darauf ab, die häufig verdrängten, wiederkehrenden Probleme in Produktion und Service sowie Verschwendungen nachhaltig zu beseitigen. Es werden nicht bloß Symptome der Ineffizienz bekämpft, stattdessen zielt der Lean-Ansatz auf die tiefer liegenden Ursachen ab und sorgt dafür, dass die Verbesserungen nachhaltig wirken.

Die Denkweise und Methoden von Lean Management nehmen die Konkurrenzfähigkeit des Unternehmens ins Visier. Im Zentrum stehen Kundennutzen, sowie die Zufriedenheit von Kunden und Mitarbeitern. Davon profitieren Organisationen aller Branchen und Unternehmensgrößen. Kleineren Organisationen fällt es sogar leichter, identifizierte Verbesserungspotenziale rasch umzusetzen. Viele KMU – vom Dienstleistungsunternehmen über Handwerksbetriebe bis hin zum Handel – selbst Stadtverwaltungen, Krankenhäuser und sogar die Formel 1 bedienen sich dieser Methoden.

Wolfgang Grasl, Gewinner des „ConSense Scientific-Award 2017". Foto: Manfred Baumann

- Tipps und weitere qualifizierte Beratung finden Sie regelmäßig unter „UBIT4U" in der NÖWI und bei unseren Experten:

www.nimmtwisseninbetrieb.at

UNTERNEHMENSBERATUNG
NIMMT **WISSEN** IN BETRIEB.

Diese Tipps und weitere qualifizierte Beratung:
E w.grasl@lean-experts.at
W www.lean-experts.at