



Lean Management – ein Konzept für KMU?

Teil 1 (Teil 2 in der nächsten NÖWT)
Ihr Unternehmen könnte noch besser laufen? Viele kleine und mittelständische Unternehmen stoßen an Leistungsgrenzen, weil Zeit und Energie – sowohl die eigene wie auch die der MitarbeiterInnen – bis zum Maximum ausgereizt scheinen. Doch oft geht ein Teil der Ressourcen in eingefahrenen Systemen, gewohnten Strukturen und Abläufen verloren – ohne nennenswerten Beitrag zum Betriebserfolg. Betriebsblindheit führen selbst in kleinen Organisationseinheiten dazu, dass wir den Wald vor lauter Bäumen nicht mehr sehen und gewohntes selten hinterfragen. Nicht nur große Industriebetriebe profitieren daher von der Lean-Philosophie und den dahinterliegenden Methoden:

- ▶ „Lean“ setzt stark auf Hausverstand, Reduktion von Verschwendungen und kontinuierliche Verbesserung. Wirkungsvolle Werkzeuge und Methoden unterstützen dies.
- ▶ Eine spezielle Sicht der Wertschöpfung hilft dabei, Werte zum Fließen zu bringen, Vorgänge zu vereinfachen, Kosten zu reduzieren und die Kundenzufriedenheit zu steigern.
- ▶ Kontinuierliche Verbesserung: Stillstand bedeutet Rückschritt. „Lean“ zu arbeiten, bedeutet,



Wolfgang Grasl,
Mitglied der
HR-Experts-
Group (Human
Resources)

F: Manfred Baumann

strukturiert und kontinuierlich auf das Wissen der eigenen Mitarbeiter zu bauen und sie in die Verbesserungen einzubinden. Das verbessert nicht nur das Betriebsergebnis, sondern motiviert alle Beteiligten.

Herkömmliche Ansätze zur Kostenreduktion beschränken sich oft darauf, mit weniger Mitteleinsatz noch schneller oder härter zu arbeiten – auf Dauer kein nachhaltiger Weg. Unternehmen, die erfolgreich „Lean“ betreiben, schaffen hingegen höhere Produktivität und bessere Servicequalität, ohne härter arbeiten zu müssen. „Lean“ erhöht langfristig die Konkurrenzfähigkeit sowie die Mitarbeiter- und Kundenzufriedenheit. Das funktioniert in allen Branchen und Unternehmensgrößen – von Dienstleistungsunternehmen über Handwerksbetriebe bis hin zu Stadtverwaltungen.

www.nimmtwisseninbetrieb.at

UNTERNEHMENSBERATUNG

NIMMT WISSEN IN BETRIEB.



Diese Tipps und weitere
qualifizierte Beratung:

E w.grasl@lean-experts.at

W www.lean-experts.at